

GRUPPO DI AZIONE LOCALE VENEZIA ORIENTALE
Deliberazione del Consiglio di Amministrazione

n. 41 del 04.06.2026

OGGETTO: PdA F.A.R.I. FEAMPA 2021/27 del FLAG Veneziano. Approvazione del Piano di Valutazione della strategia.

Oggi **4 giugno 2026 alle ore 18.00** presso la sede di VeGAL in via Cimetta, 1 - Portogruaro (VE), si riunisce con modalità mista il Consiglio di Amministrazione dell'Associazione denominata **GRUPPO DI AZIONE LOCALE VENEZIA ORIENTALE**, per la trattazione del seguente **ordine del giorno**:

1. approvazione del verbale della seduta del CdA del 29.4.2026;
2. bilancio consuntivo dell'esercizio 2025;
3. PSL FEASR 2023/27: approvazione del "Piano di Autovalutazione"; aggiornamenti;
4. PdA FEAMPA 2021/27: aggiornamento sullo stato di avanzamento della strategia e sul raggiungimento degli obiettivi di spesa minima rendicontata al 31/10/2026 (40%) e al 31/10/2028 (75%); presa d'atto del rigetto della settima rimodulazione del PdA e dei BANDI 3.A.1 e 6.A.2 e relative riapprovazioni; approvazione progetto a regia diretta Marine Litter; approvazione del "Piano di Autovalutazione"; aggiornamenti;
5. progetti: progetto POSEIDONE (approvazione modifica schema di Convenzione con il Comune di Teglio Veneto per l'attuazione di Attività di ripristino ambientale nella zona dei 'Prati delle Pars'); progetto MARVELL (bando HORIZON "TASC RESTOREMED"); concessione imbarcazione Adriabike; aggiornamenti;
6. programmazione 2028/34;
7. amministrazione: contratti personale; presa d'atto determinazioni del Direttore nel 2026; aggiornamenti;
8. varie ed eventuali.

Si riepilogano le presenze/assenze durante la seduta:

N	Nome e Cognome	Ruolo	Ente rappresentato	Componente	Presente/Assente
1	FILIPPO TONERO	Presidente	Comune di Teglio Veneto	Pubblica	PRESENTE
2	ALESSANDRO KORNFEIND	Consigliere	Confcommercio Venezia	Privata/Parti economiche sociali settore terziario	ASSENTE
3	LORIS PANCINO	Consigliere	CNA Venezia	Privata/Parti economiche sociali settore secondario	PRESENTE
4	GIORGIO PUPPIN	Vicepresidente	CIA Venezia	Privata/Parti economiche sociali settore primario	PRESENTE
5	ALBERTO ZORZENONI	Consigliere	Comune di Jesolo	Pubblica	ASSENTE

Sono presenti inoltre: l'ing. Giancarlo Pegoraro (direttore VeGAL), il Revisore legale unico Lauretta Pol Bodetto e, per la trattazione del punto 3 all'odg la dott.ssa Simonetta Calasso (direttore PSL FEASR 2023/27).

Assume la presidenza il Presidente Tonero che, constatata e fatta constatare la regolare costituzione del Consiglio di Amministrazione, alle ore 18.35 dichiara aperti i lavori.

Verbalizza la seduta il Direttore di VeGAL, ing. Giancarlo Pegoraro.

(OMISSIS)

Il Presidente Tonero passa alla trattazione del **quarto punto all'odg**, relativo all'attuazione del PdA FEAMPA 2021/27.

(OMISSIS)

In merito al Piano di Valutazione della strategia del PdA F.A.R.I. FEAMPA 2021/27 del FLAG Veneziano, sviluppato in parallelo al Piano di Autovalutazione del PSL FEASR 2023/27, il CdA così si esprime.

Delibera del CdA di VeGAL n. 41 del 4 giugno 2026

OGGETTO: PdA F.A.R.I. FEAMPA 2021/27 del FLAG Veneziano. Approvazione del Piano di Valutazione della strategia

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
PREMESSO CHE

- con il Regolamento UE n.2021/1060 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 24.6.2021 sono state

approvate le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;

- con il Regolamento UE n. 2021/1139 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 07.07.2021 è stato istituito il FEAMPA (Fondo Europeo Affari Marittimi Pesca e Acquacoltura), nuovo strumento finanziario di sostegno del settore pesca e acquacoltura per il periodo di programmazione 2021-2027;
- con Decisione di esecuzione C(2022) 8023 del 3.11.2022 è stato approvato il Programma Nazionale FEAMPA Italia 2021-2027;
- il PN FEAMPA ITALIA 2021-2027 prevede la priorità 3 "Consentire un'economia blu sostenibile nelle aree costiere, insulari e interne e promuovere lo sviluppo di comunità della pesca e dell'acquacoltura", dedicata all'applicazione dell'approccio CLLD alle aree dipendenti da attività di pesca e acquacoltura e alla costituzione dei FLAG o GAL della pesca;
- la Regione Veneto, con DGR n. 1008 dell'11.8.2023, ha approvato il bando per la selezione dei GAL/FLAG che opereranno nel periodo 2021/2027;
- l'allegato A al Bando, al punto n. 4.2 "Composizione del GAL", prevede che il GAL Pesca debba rispecchiare l'asse principale della propria strategia e la composizione socioeconomica della zona, tramite una rappresentazione equilibrata delle parti interessate principali, inclusi il settore privato, il settore pubblico e la società civile, garantendo una rappresentazione significativa dei settori della pesca e/o dell'acquacoltura e/o del settore della trasformazione e commercializzazione del prodotto ittico; la rappresentatività deve essere rispettata sia nella costituzione della compagine del partenariato, sia nella composizione degli organi decisionali; né le autorità pubbliche, né alcun gruppo di interesse (gruppo rappresentativo di interessi socio-economici omogenei) può rappresentare più del 49% degli aventi diritto al voto nell'ambito degli organi decisionali;
- ai sensi dell'art.33 par. 2 del Reg. (UE) n. 2021/1060, i GAL Pesca scelgono al loro interno un partner capofila per le questioni amministrative e finanziarie, oppure si riuniscono in una struttura comune legalmente costituita;
- in data 25.9.2023 è stato sottoscritto l'Accordo di partenariato tra gli Enti aderenti al FLAG Veneziano candidato ad operare nel quadro della priorità 3 del FEAMPA 2021/27 ed è stato nominato il Comitato di Indirizzo e il Presidente del Comitato di Indirizzo;
- con Delibera n. 2 del 25.9.2023 dell'Assemblea del FLAG Veneziano 2021/27, è stata approvata la Strategia di Sviluppo Locale di tipo partecipativo del FLAG Veneziano nel settore della pesca e dell'acquacoltura nel quadro della priorità 3 del FEAMPA 2021-2027;
- in data 6.10.2023 sono state approvate le ulteriori adesioni al partenariato del FLAG Veneziano;
- entro la scadenza prevista dal bando di cui alla DGR n. 1008/2023, VeGAL - in qualità di capofila del FLAG Veneziano - ha candidato il Piano di Azione (PdA) dal titolo "FARI - Filiere, Ambiente, Resilienza e Imprese" con una spesa totale di 4.863.000,00€ e un contributo pubblico richiesto di 4.500.000,00€, di cui 900.000,00€ per la "gestione, sorveglianza, valutazione ed animazione";
- il PdA del FLAG Veneziano prevedeva complessivamente n. 17 azioni, collegate a 14 obiettivi e 8 obiettivi, tra le quali l'azione 8.A.1 "Gestione ed animazione" dal costo totale di 900.000,00€;
- con Decreto n. 475 del 31.10.2023 del Direttore della Direzione Agroambiente, programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria della Regione del Veneto;
- con Decreto n. 475 del 31.10.2023 del Direttore della Direzione Agroambiente, programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria della Regione del Veneto è stata approvata la graduatoria delle candidature dei GAL Pesca e dei relativi PdA a seguito del bando di cui alla DGR n. 1008/2023, dalla quale risulta che il PdA "FARI - Filiere, Ambiente, Resilienza e Imprese" presentato da VeGAL si è collocato al primo posto nella graduatoria regionale ottenendo 71,5 punti, con un contributo pubblico totale di 3.962.500,00€, di cui 792.500,00€ per le spese di gestione e animazione CLLD, che pertanto hanno conseguito una riduzione complessiva di 107.500,00€ rispetto al PdA candidato;
- con delibera n. 24 del 18.03.2024 il CdA di VeGAL ha deliberato l'autorizzazione al Presidente di VeGAL alla firma della Convenzione con l'Organismo intermedio del P.O. FEAMPA 2021/27 (Regione Veneto);
- in data 18.04.2024 è stata sottoscritta tra VeGAL e l'Organismo intermedio del P.O. FEAMPA 2021/27 (Regione Veneto) la Convenzione per l'attuazione della Strategia di Sviluppo Locale (SSL);
- l'art. n. 9 della Convenzione tra VeGAL e l'Organismo intermedio del P.O. FEAMPA 2021/27 (Regione Veneto) stabilisce che l'OI si impegna in particolare a fornire un supporto in fase di predisposizione dei bandi a regia GAL, ovvero fornire il proprio nulla osta entro e non oltre il termine di 60 giorni dalla ricezione dello schema di bando predisposto dal GAL;
- l'art. n. 10 della sopra menzionata Convenzione stabilisce i Compiti ed obblighi del GAL PA, in particolare preparare e pubblicare gli inviti a presentare proposte;
- con DDR n. 155 del 6.05.2024 l'O.I. del P.O. FEAMPA 2021/27 (Regione Veneto) ha recepito le modifiche al Manuale delle procedure e dei controlli approvando le nuove "Disposizioni Attuative ministeriali" (nota MASAF prot. 0197359 del 3.05.2024);
- con delibera del CdA di VeGAL n. 69 del 10.7.2024 è stato approvato il Regolamento interno del FLAG Veneziano per la gestione del PdA FARI, approvato con nulla osta della Regione Veneto prot. n.

0390312 del 02.08.2024;

- con Delibera n. 6 del 14.12.2023 dell'Assemblea del FLAG Veneziano 2021/27, è stata approvata la prima rimodulazione del PdA prendendo atto del Decreto n. 475 del 31.10.2023 del Direttore della Direzione Agroambiente, programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria della Regione del Veneto e della conseguente approvazione del Piano di Azione dal titolo "FARI – Filiere, Ambiente, Resilienza e Imprese" e della concessione di un contributo pubblico totale di 3.962.500,00€, recependo le prescrizioni fornite, inclusa la rimodulazione proporzionale del budget dell'azione 8.A.1 "Gestione ed animazione" e l'inserimento della formazione dei futuri operatori ittaturistici e pescaturistici tra gli interventi ammissibili dell'azione 6.A.1 "Sostegno alle imprese per lo sviluppo delle attività di pescaturismo ed ittaturismo";
- con Delibera n. 111 del 18.12.2024 il CdA di VeGAL ha preso atto della seconda rimodulazione del PdA approvata da parte del Comitato di indirizzi del FLAG Veneziano con la Delibera n. 3 del 6.12.2024, finalizzate ad adeguare il PdA alle "Disposizioni Attuative ministeriali" (nota MASAF prot. 0197359 del 3.05.2024) approvate successivamente alla redazione del PdA e che in particolare riguardano le azioni 1.B.1, 2.A.1 e 3.A.1 e il capitolo 9.2;
- con Delibera n. 45 dell'8.5.2025 il CdA di VeGAL ha preso atto della terza rimodulazione del PdA approvata da parte del Comitato di indirizzi del FLAG Veneziano con la Delibera n. 3 del 7.5.2025, finalizzata ad adeguare il PdA alle "Disposizioni Attuative ministeriali" (nota MASAF prot. 0197359 del 3.05.2024) approvate successivamente alla redazione del PdA che in particolare riguardano i bandi 2.B.1, 3.A.1, 3.B.1, 5.B.1 e 6.A.1;
- con Delibera n. 74 del 25.7.2025 il CdA di VeGAL ha preso atto della quarta rimodulazione del PdA approvata da parte del Comitato di indirizzi del FLAG Veneziano con la Delibera n. 6 del 21.7.2025, finalizzata ad approvare modifiche finanziarie della dotazione delle azioni 1.B.1, 1.C.1, 1.C.2, 3.A.1 e 6.A.2,
- con Delibera n. 102 del 18.11.2025 il CdA di VeGAL ha preso atto della quinta rimodulazione del PdA approvata da parte del Comitato di indirizzi del FLAG Veneziano con la Delibera n. 7 del 10.11.2025 finalizzata ad approvare modifiche finanziarie della dotazione delle azioni 1.C.1, 3.B.1, 5.B.1 e 6.A.1;
- con Delibera n. 112 del 22.12.2025 il CdA di VeGAL ha preso atto della sesta rimodulazione del PdA approvata da parte del Comitato di indirizzi del FLAG Veneziano con la Delibera n. 9 del 17.12.2025, finalizzata a modificare il piano finanziario generale con le rimodulazioni finanziarie delle azioni 1.A.1, 1.C.1 e 5.B.1;
- con Decreto n. 11847 del 12.03.2026 la Direzione agroambiente, programmazione e gestione ittica e faunistico-venatoria della Regione del Veneto ha ripartito le nuove risorse rese disponibili (codici intervento 14 e 15), a seguito della ratifica della dotazione del Piano Finanziario dell'Organismo Intermedio Regione del Veneto Obiettivo Specifico 3.1 a favore dei due GAL della Pesca e Acquacoltura del Veneto, assegnando in particolare al FLAG Veneziano-VeGAL ulteriori € 187.500,00, di cui:
 - o Intervento 331214 - Attuazione della strategia CLLD: 150.000,00 euro;
 - o Intervento 331215 - Spese di gestione e animazione CLLD: 37.500,00 euro;
- con Delibera n. 29 del 29.04.2026 il CdA di VeGAL ha preso atto della settima rimodulazione del PdA approvata da parte del Comitato di indirizzi del FLAG Veneziano con la Delibera n. 1 del 22.12.2026, finalizzata a modificare il piano finanziario generale ai sensi del Decreto n. 11847/2026 ed in particolare le azioni 3.B.1, 7.A.1 e 8.A.1;
- la Strategia CLLD deve contenere, ai sensi dell'art. 32 del Reg. (UE) n. 2021/1060 in particolare le modalità di gestione, sorveglianza e **valutazione**, finalizzate a dimostrare la capacità del gruppo di azione locale di attuare la strategia;
- il capitolo 9 del PdA "FARI" descrive le attività di "gestione, sorveglianza e valutazione" ed in particolare al paragrafo 9.6 descrive le attività di "Valutazione", che prevedono:
 - o la definizione di un "**Piano di Valutazione della strategia**" che stabilirà le modalità e gli strumenti per la valutazione del raggiungimento degli obiettivi, a partire dall'analisi di contesto iniziale, mediante la misurazione dei target previsti per gli indicatori, prevedendo anche una valutazione di tipo qualitativo, mediante strumenti di raccolta dati direttamente sul territorio (ad esempio la somministrazione di questionari, interviste, focus group o altre procedure definite nel Piano di Valutazione della strategia);
 - o i dati da raccogliere, con cadenza regolare (ad es. annuale) nell'ambito dell'attività di monitoraggio oltre che i dati di tipo qualitativo (raccolti tramite interviste, questionari, focus group) per Progetto, saranno inseriti in un "database" dei progetti, la cui struttura è stata sviluppata nel corso delle precedenti programmazioni, insieme ad altre informazioni supplementari (ad es. immagini, documenti e materiali informativi messi a disposizione dai beneficiari, ecc.);
 - o che l'attività di valutazione venga realizzata con la seguente tempistica:
 - valutazione intermedia nel 2026, che analizzi alcune buone prassi in fase di definizione;
 - valutazione finale nel 2029/30 per l'analisi dei risultati complessivi;
 - una sintesi della valutazione sarà riportata nel volume finale di presentazione del PDA e dei progetti finanziati;
- con delibera del CdA di VeGAL n. 89 del 31.07.2024 è stato affidato il servizio di assistenza tecnica del piano di azione (PdA) 2021/2027 alla società "AGRITECO Ambiente Progetto territorio Sc" per

l'importo di €44.000,00 oneri inclusi ed IVA esclusa per un importo totale di € 53.680,00 IVA ed oneri inclusi, che prevede in particolare attività di Assistenza tecnica, Diffusione, Revisione migliorativa della strategia e Monitoraggio; nello specifico l'attività di Monitoraggio prevede l'elaborazione di un documento annuale (a partire dal 2024 e fino al 2029) per l'intero periodo di attuazione della strategia che dovrà prevedere la valutazione del PdA. Si prevede in particolare la definizione di un "Piano di Valutazione della strategia" che stabilirà le modalità e gli strumenti per la valutazione del raggiungimento degli obiettivi, a partire dall'analisi di contesto iniziale, mediante la misurazione dei target previsti per gli indicatori. Verrà prevista anche una valutazione di tipo qualitativo, mediante strumenti di raccolta dati direttamente sul territorio (ad esempio la somministrazione di questionari, interviste, focus group o altre procedure definite nel Piano di Valutazione della strategia);

- FAMENET (la Rete di monitoraggio, valutazione e supporto locale per la pesca e l'acquacoltura) supporta le parti interessate nell'attuazione del FEAMPA, ha pubblicato il documento "Working paper on CLLD evaluation FINAL March 2025", per suggerire un modo ordinato per condurre la valutazione, strutturato attorno a sei grandi domande chiave, ognuna accompagnata da criteri concreti e indicatori di risultato, proponendo - per rendere tutto il processo più trasparente e uniforme - un template di report che tutti i FLAG possono (e dovrebbero) utilizzare per raccontare meglio i risultati, valorizzare le buone pratiche e facilitare il confronto a livello nazionale ed europeo;
- con delibera n.86 del 29.10.2025 il CdA di VeGAL ha approvato le modifiche al "Regolamento sul conflitto di interesse";
- il Presidente ha invitato i Consiglieri a manifestare l'eventuale esistenza di potenziali interessi in relazione all'oggetto della presente deliberazione, rendendo apposita dichiarazione che viene allegata, se del caso, agli atti della riunione consiliare;

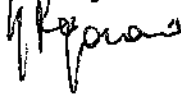
fatte le debite valutazioni e verifiche e sottoposto a votazione il provvedimento, il CdA di VeGAL all'unanimità e con voto palese

DELIBERA

- di **approvare il "Piano di Valutazione della strategia" del PdA "FARI" del FLAG Veneziano**, posto in **Allegato A** alla presente deliberazione;
- di dare mandato al Direttore del PdA FEAMPA 2021/27 di procedere con l'espletamento delle fasi del processo di valutazione come indicato nel Piano di valutazione;
- di confermare che la decisione è assunta in assenza di possibili situazioni di "conflitto di interesse" dei componenti dell'organo decisionale, ai sensi del Regolamento approvato con la delibera n.86 del 29.10.2025 del CdA di VeGAL;
- di disporre che il presente atto venga pubblicato nel rispetto delle disposizioni contenute nel D.lgs. 33/2013.

(OMISSIS)

IL DIRETTORE
Giancarlo Pegoraro



IL PRESIDENTE
Filippo Tonero





Allegato A alla Delibera del CdA di VeGAL n. 41 del 4 giugno 2026

PIANO DI VALUTAZIONE DEL PDA "FARI" 2021-2027

Filiere, Ambiente, Resilienza e Imprese

Premessa

Il capitolo 9 del PdA "FARI" descrive le attività di "gestione, sorveglianza e valutazione" ed in particolare al paragrafo 9.6 descrive le attività di "Valutazione", che prevedono:

- la definizione di un **"Piano di Valutazione della strategia"** che stabilirà le modalità e gli strumenti per la valutazione del raggiungimento degli obiettivi, a partire dall'analisi di contesto iniziale, mediante la misurazione dei target previsti per gli indicatori, prevedendo anche una valutazione di tipo qualitativo, mediante strumenti di raccolta dati direttamente sul territorio (ad esempio la somministrazione di questionari, interviste, focus group o altre procedure definite nel Piano di Valutazione della strategia);
- i dati da raccogliere, con cadenza regolare (ad es. annuale) nell'ambito dell'attività di monitoraggio oltre che i dati di tipo qualitativo (raccolti tramite interviste, questionari, focus group) per Progetto, saranno inseriti in un "database" dei progetti, la cui struttura è stata sviluppata nel corso delle precedenti programmazioni, insieme ad altre informazioni supplementari (ad es. immagini, documenti e materiali informativi messi a disposizione dai beneficiari, ecc.);
- che l'attività di valutazione venga realizzata con la seguente tempistica:
 - valutazione intermedia nel 2026, che analizzi alcune buone prassi in fase di definizione;
 - valutazione finale nel 2029/30 per l'analisi dei risultati complessivi;
 - una sintesi della valutazione sarà riportata nel volume finale di presentazione del PDA e dei progetti finanziati.

1. Obiettivi e scopi

La valutazione ha i seguenti obiettivi:

- **Verificare la Pertinenza:** Le azioni rispondono ancora ai bisogni dei pescatori veneziani dopo le crisi (pandemia, costi energetici, granchio blu)?
- **Misurare l'Efficacia:** Quante delle 26 proposte progettuali raccolte inizialmente si sono trasformate in bandi e progetti reali?
- **Analizzare l'Efficienza:** Valutare se il FLAG raggiungerà gli obiettivi di spesa (almeno il 40% entro ottobre 2026; almeno il 75% di spesa entro ottobre 2028; 100% di spesa entro il termine di attuazione della strategia).
- **Valore Aggiunto CLLD:** Misurare come il metodo partecipativo stia migliorando la governance locale e il capitale sociale. Misurare i risultati ai fini della futura programmazione 2028/34.

2. Oggetto della Valutazione: la strategia FARI

Il cuore dell'analisi sono gli **8 Obiettivi Strategici** del FLAG:

Area Tematica	Obiettivi Chiave (FARI)
Settore Produttivo	Rigenerazione delle imprese e nuovi mercati (Azione 1.A.1, 1.B.1).
Ambiente	Transizione energetica e gestione dei rifiuti marini (<i>marine litter</i>).
Innovazione	Ricerca applicata alla trasformazione ittica e maricoltura.
Governance	Pianificazione dello spazio marittimo e digitalizzazione della piccola pesca.
Turismo	Integrazione pescaturismo/ittiturismo con l'economia costiera.
Trasversali	Cooperazione tra FLAG e gestione/animazione.

3. Governance e organizzazione

Il processo è coordinato dalla struttura tecnica del FLAG:

- **Responsabile Politico:** Presidente del FLAG (Antonio Gottardo), Comitato di Indirizzi e Assemblea del FLAG.
- **Coordinamento Tecnico:** Direttore del PdA (Dott.ssa Cinzia Gozzo), Coordinatore Tecnico (Stefano Benetton) e RAF (Dott. Umberto Fossali).
- **Supporto Operativo:** Assistenza tecnica (Agriteco) ed esperti valutatori indipendenti incaricati per le

graduatorie e la revisione della strategia.

4. Domande di Valutazione (esempi)

Seguendo il modello FAMENET, il valutatore deve rispondere a:

1. **Processo:** Le procedure dei bandi sono state trasparenti? I pescatori hanno avuto supporto tecnico per presentare le domande?
2. **Risultati:** Gli investimenti in innovazione hanno prodotto cambiamenti reali o sono rimasti "sperimentali"?
3. **Fattori Esterni:** In che misura l'emergenza specie alloctone (granchio blu) ha rallentato o deviato l'attuazione del PdA?

5. Metodologia e strumenti

Verrà utilizzato un **approccio misto**:

- **Monitoraggio Quantitativo:** Dati estratti dal database dei progetti (Infosys) su 10 indicatori comuni (es. CR14 per le innovazioni, CR10 per l'ambiente).
- **Indagini Qualitative:**
 - **Focus Group:** Sessioni di discussione con stakeholder su temi caldi (giovani, donne, sostenibilità).
 - **Questionari di Customer Satisfaction:** Rivolti ai beneficiari dei bandi pubblicati nel 2024 (1.A.1, 1.B.1, ecc.).
 - **Case Studies:** Analisi di successo su progetti pilota per la trasformazione ittica.

1. Cronoprogramma

Attività 2025

- Raccolta dati finanziari e fisici (SAL 2024-2025)

Attività 2026

- Analisi desk e verifica indicatori Infosys (valutatore esterno: Agriteco): febbraio 2026
- Approvazione del Piano di valutazione (CdA VeGAL, 4 giugno 2026)
- Formulazione di un "Disegno di valutazione", contenente le "Domande di Valutazione" da sottoporre ad approvazione del Comitato di indirizzi del FLAG Veneziano
- Avvio raccolta dati primari (Interviste/Questionari)
- Realizzazione Focus Group tematici
- Analisi dati Infosys e finanziari
- Consegna Rapporto Valutazione Intermedia
- Presentazione risultati e Varianti PdA

Entro 2028:

- Proseguimento raccolta dati primari (Interviste/Questionari)
- Completamento Focus Group tematici
- Proseguimento analisi dati Infosys e finanziari
- Consegna Rapporto Valutazione Finale
- Sintesi dei risultati della valutazione da riportare nel volume finale di presentazione del PDA e dei progetti finanziati
- Presentazione risultati

Di seguito si riassume il calendario e la tempistica delle fasi di valutazione e comunicazione dei risultati:

Prodotti e attività previsti	2025	2026	2027	2028	2029
Raccolta dati finanziari e fisici	x	x	x	x	
Piano valutazione		x			
Disegno di valutazione		x			
Analisi e valutazione		Rapporto intermedio	x	Rapporto finale	
Comunicazione e disseminazione dei risultati		x	x	x	

7. Comunicazione

I risultati saranno diffusi tramite:

- **Incontri sul territorio** per illustrare l'avanzamento del PdA ai pescatori, stakeholders e membri FLAG.
- **Pubblicazione sul sito VeGAL** dei report sintetici e infografiche.

8. Facsimile del Piano di valutazione intermedia del PdA "FARI" 2021-2027

8.1. Scopi e obiettivi della Valutazione intermedia

Il piano di valutazione intermedia ha l'obiettivo di analizzare l'andamento del Piano di Azione (PdA) FARI a metà percorso (entro dicembre 2026), per permettere al FLAG Veneziano di:

- **Verificare l'efficienza procedurale:** analizzare i tempi tra l'approvazione della strategia, la pubblicazione dei bandi e la concessione delle sovvenzioni.
- **Monitorare il target finanziario:** valutare il raggiungimento dell'obiettivo di spesa (almeno il 40% entro il 2026; almeno il 75% di spesa entro ottobre 2028; 100% di spesa entro il termine di attuazione della strategia);
- **Apprendimento amministrativo:** individuare correttivi per superare le criticità legate alle disposizioni attuative che hanno influenzato l'avvio dei bandi e dei progetti di cooperazione.

8.2. Oggetto della Valutazione intermedia

L'analisi si concentra sull'attuazione della Strategia FARI, articolata in **7 obiettivi strategici e 15 azioni**. La valutazione intermedia prenderà in esame specificamente le operazioni avviate tramite i primi set di bandi pubblicati tra il 2024 e il 2025:

- **Settore Produttivo:** Azioni 1.A.1, 1.B.1, 1.C.1, 1.C.2.
- **Ambiente e Resilienza:** Azione 2.A.1.
- **Turismo e Diversificazione:** Azione 6.A.1.
- **Cooperazione:** Azione 7.A.1.
- **Gestione e Animazione:** Azione 8.A.1.

8.3. Governance e organizzazione

Il processo di valutazione è coordinato dalla struttura tecnica del FLAG:

- **Responsabile del processo:** Il Direttore del PdA (Dott.ssa Cinzia Gozzo).
- **Supporto Tecnico-Amministrativo:** Il Coordinatore Tecnico e il RAF (Responsabile Amministrativo Finanziario) per l'estrazione dei dati dai database.
- **Valutatore Indipendente:** Un esperto esterno (Agriteco) incaricato di redigere il rapporto finale garantendo l'indipendenza del giudizio.

8.4. Domande di Valutazione (basate sui dati disponibili)

Il valutatore dovrà rispondere ai quesiti definiti nel Disegno di valutazione, utilizzando esclusivamente dati secondari e di monitoraggio. Esempi di domande:

1. **Efficienza:** Qual è stato il tempo medio tra l'approvazione del bando, la sua pubblicazione del bando, l'approvazione della graduatoria da parte della Regione e la comunicazione di finanziabilità ai beneficiari? Quali motivi hanno ritardato l'avvio dei progetti di cooperazione e a gestione diretta?
2. **Efficacia Fisica:** Quanti progetti sono stati presentati rispetto ai target previsti per l'indicatore di output (es. n. di utenti serviti per l'azione 1.A.1)? I progetti presentati contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi strategici e delle azioni del PdA?
3. **Pertinenza Finanziaria:** Le risorse allocate sui primi 6 bandi sono state totalmente assorbite o è necessaria una rimodulazione del piano finanziario? Come si prevede il raggiungimento dell'obiettivo di spesa (almeno il 40% entro il 2026; almeno il 75% di spesa entro ottobre 2028; 100% di spesa entro il termine di attuazione della strategia)
4. **Capacità Amministrativa:** In che modo i cambiamenti di organigramma dello staff hanno influenzato la velocità di attuazione? Come funzionano i rapporti FLAG-OI-AdG, l'assistenza tecnica regionale e nazionale e le attività di rete?

8.5. Metodi e strumenti di raccolta dati

L'autovalutazione si baserà unicamente su **fonti secondarie** (analisi desk):

- **Database Infosys:** per l'analisi dei 10 indicatori comuni (es. CR14 per le innovazioni e CR10 per l'ambiente).
- **Rapporti Annuali 2024-2025:** per ricostruire il cronoprogramma reale delle attività.

- **Database procedurale (Graduatorie):** analisi delle domande di sostegno pervenute (es. le 5 domande per l'azione 1.A.1 e le 13 per il secondo set di bandi).
- **Contabilità di VeGAL:** verifica dei SAL (Stato Avanzamento Lavori) liquidati dalla Regione Veneto.

8.6. Analisi e criteri di giudizio

I dati saranno analizzati secondo tre criteri principali:

- **Efficacia:** confronto tra valori target previsti nel PdA e valori reali desunti dalle domande di finanziamento approvate.
- **Efficienza:** analisi del costo di gestione del FLAG (Azione 8.A.1) rispetto alla spesa pubblica effettivamente erogata ai beneficiari.
- **Utilità:** verifica se i progetti selezionati rispondono ai 25 fabbisogni identificati nella fase preparatoria (es. FB1 per la competitività o FB6 per i rifiuti).

8.7. Comunicazione dei risultati

I risultati della valutazione intermedia 2026 saranno resi pubblici tramite:

- **Relazione tecnica finale** presentata all'Assemblea dei Soci del FLAG per deliberare eventuali varianti al PdA.
- **Sito web di VeGAL:** pubblicazione di una nota sintetica informativa rivolta alla comunità locale.